



A destination des producteurs, conseillers, animateurs et techniciens

## POURQUOI CALCULER UN COUT DE REVIENT ?

Connaitre son cout de revient c'est :

- Assurer la pérennité de l'exploitation, en fixant un prix de vente minimum
- Repérer les marges de progression en identifiant les postes les plus couteux
- Argumenter les prix pratiqués auprès de sa clientèle

## QUELLES SONT LES DIFFÉRENCES ENTRE LES OUTILS ?

Calculer un cout de revient est complexe, fastidieux et exige des données précises. Le souhait de simplifier les approches pour rendre le calcul accessible, à multiplié les outils.

- Le nombre de culture prise en considération. Des outils proposent de concentrer l'effort sur une culture, d'autre considère plusieurs cultures à la fois.
- La clé de répartition. Elle concerne les coûts indirects, ceux liés À L'EXPLOITATION (cotisation sociale, ...), en attribuant à la culture une part de ces coûts.

→ Selon les outils, la clé de répartition peut être construite à partir du chiffre d'affaires, de la surface, du temps de travail, .... Elle peut être défini pour tous les postes de dépenses ou modifiable par l'utilisateur pour mieux correspondre à la réalité de sa ferme.

- Le détail du coût de la main d'œuvre salariale et du/des chef(s) d'exploitation. Le coût du temps de travail représente la part la plus importante d'un coût de production. Estimer son temps de travail

sans l'avoir chronométré précisément créer des biais importants dans le calcul du coût de production.

→ Les outils encourageant plus ou moins à détailler le temps de travail consacré à chaque opération culturale

- L'exhaustivité des données à intégrer au calcul.  
→ Pour simplifier le calcul, certains outils peuvent écarter des dépenses ou simplifier l'approche en utilisant des références (amortissement et coût du matériel, temps de travail)
- L'approche du calcul. Une approche « trésorerie » considère les dépenses réalisées SUR LA CAMPAGNE. Une approche « économique » considère les objectifs personnels de l'exploitant et les moyens de production DE L'EXPLOITATION (remplacement du matériel, ...).  
*Exemple : l'approche « trésorerie » intégrera le revenu réel de l'exploitant et l'achat comptant d'un équipement. L'approche « économique » intégrera le revenu souhaité par l'exploitant et l'amortissement du matériel sur sa durée de vie et son remplacement.*
- L'ergonomie, la clarté, ... C'est important pour garder les paysans dans la démarche. Format papier ou tableur automatisé plus ou moins adaptable.

## QUEL CONSÉQUENCE SUR L'EXACTITUDE DU CALCUL ?

Quel que soit l'outil utilisé, le coût de production obtenu donne une idée, ou une fourchette de prix à pratiquer. Il existe une marge d'erreur qui sera plus ou moins grande en fonction de la précision et de l'exhaustivité des informations fournies.

## LES DIFFÉRENTS OUTILS

Nom	Éditeur et contact	Disponibilité	Présentation générale
Eth'quête (2021)	Bio 46 Orlane Salvadori 06 01 40 37 95 orlane.bio46@bio-occitanie.org	Gratuit. Reproduction interdite. Téléchargeable sur www.bio46.fr page : agriculteur / commercialiser / définir une stratégie. Lien web : https://www.bio46.fr/article/d-efinir-une-strategie	Outil développer en partenariat avec le CER France et les maraîchers du Lot en 2020. Son objectif : rendre le calcul du prix de revient accessible à tous avec un outil papier complet et adaptable.
Outil CP Oxygène Maraîcher	Oxygène maraîcher Guillaume DUHA 06.63.61.03.85 oxygenemaraicher@gmail.com	Outil utilisé uniquement en prestation de service Formation à l'optimisation de la collecte de données avec appui à la création d'un outil adapté si demande ( <i>orienté prioritairement pour les structures et organisations de producteurs</i> )	Outil qui intègre toutes les productions végétales Optimisation de la collecte de données par méthode rapide et efficace Retraitement des données très polyvalent Outil orienté gestion technico-économique avec lecture et amélioration des pratiques <u>Remarque</u> : possibilité de traiter les productions animales sur demande
Outil Agribio 84	Oriane Mertz 06.95.96.16.62 oriane.mertz@bio-provence.org	Disponible après un contact avec Agribio84	Outil de calcul de la marge brute et d'acquisition de références. Outil de calcul utilisé dans le cadre d'acquisition de références technico écoss et sociales par légumes.
Outil FNAB	Editeur : FNAB Réfèrent : Samuel Fois 07 49 39 07 12 <a href="mailto:sfois@fnab.org">sfois@fnab.org</a>	Outil disponible après suivi de la formation pour les producteurs et conseiller	Outil développé il y a 10 ans par la FNAB et un arboriculteur, ex-conseiller en Chambre de Commerce et d'Industrie. Approche gestion : à combien dois-je vendre mon produit aide pour que ma ferme soit viable à moyen terme ? Outil diffusé dans le réseau et en dehors via des formations, de l'accompagnement individuel ou collectif, entre autres pour la construction de filière avec l'aval. Adapté à toutes les productions. Outil de base du label équitable FNAB en cours de développement.
Outil ADABIO / AFOCG Savoie	Voir avec ADABIO (le contact initial est parti) Venot Celine 06 12 92 10 42 – <a href="mailto:technique.pv7374@adabio.com">technique.pv7374@adabio.com</a>	Mis en ligne sur l'intranet FNAB pour info conseillers.	Outil de calcul du coût de revient en maraîchage Elaboré dans le cadre d'un accompagnement collectif des maraichers à l'approche des coûts de revient.
Outil Bio Hauts de France	Fanny Vandewalle <a href="mailto:f.vandewalle@bio-hdf.fr">f.vandewalle@bio-hdf.fr</a> Bio Hauts de France	Prestation, à calibrer selon la demande	Outil conçue pour explorer de manière détaillée les composantes du coût de revient avec une attention portée à la complexité des systèmes, une possibilité de prendre en compte l'improductif, d'indiquer 2 valorisations pour une production (ex. : céréale + protéagineux pour un mélange) et de relier les ateliers entre eux (coût de l'aliment produit à la ferme par ex). Remarque : selon les usages, des versions simplifiés sont en créations (ex. : cas de l'utilisation uniquement sur la partie végétale pour un diagnostic technico-économique). Notamment une version simplifiée avec : 1 seule valorisation par culture / seulement 2 ateliers possible (végétal et post-récolte)
Interbio France Comté / AFOCG	Samuel Hohwald <a href="mailto:samuel.hohwald@agribiofranche.comte.fr">samuel.hohwald@agribiofranche.comte.fr</a>	A discuter.	Outil initial de l'AFOCG retravaillé (en ajoutant un tableau de prise de temps avec ITK détaillé et adapté aux légumes étudiés + calculs auto) pour analyser légume par légume et l'outil de Richard Laizeau pour une analyse plus globale.

## DESCRIPTIONS DES OUTILS

	Eth'quête	Outil CP Oxygène Maraîcher	Outil Agribio 84
Objectif	Acquisition de référence technico éco Simuler un investissement ou un changement sur sa ferme	Acquisition de référence technico éco	Acquisition de référence technico éco
Public	Producteur et conseiller	Conseiller – Producteur	Conseillers
Robustesse (- ; +, ++, +++)	++		
Difficulté (- ; +, ++, +++)	++ 1er calcul accompagné via une formation. En autonomie pour les suivants	Collecte de données simple et efficace, appropriation rapide par producteurs et conseillers Outil simple d'utilisation mais de construction complexe	Un guide sur l'outil à lire et maîtrise Indesign
Format	Papier et tableur de calcul simplifié ITK détaillé pour aider à la collecte des données	<u>Papier</u> : collecte de données <u>Tableur Excel</u> : saisie et calcul des coûts	Tableur excel et outil Indesign
Pré-requis	Comptabilité à jour Temps de travail connu	Enquêtes producteurs Comptabilité si disponible	Suivi du temps de travail sur la culture par le maraîcher et du rendement de la culture concernée Comptabilité à jour pour évaluation des charges
Méthodologie	Collecte de données basée sur l'ITK Sur la base des dépenses réelles avec clé de répartition au choix 2 approches possibles : trésorerie et économique	Basé sur les itinéraires techniques et la valorisation des pratiques réelles au champ Intégration des données strictement comptables	Approche marge brute à la culture, en cours de réflexion sur l'intégration des charges de mécanisation et de commercialisation
Personnalisation des données	L'exhaustivité des données a apportée est laissé à la discrétion de l'utilisateur	Connaissance du système et pratiques réelles	oui
Approches	Une culture à la fois	Approche globale	Une culture à la fois
Les étapes du calcul	Coût du temps de travail salarial aidant Coût du temps de travail du chef d'exploitation Coût administratif Coût des approvisionnement Coûts de commercialisation Coûts du matériel, des équipements, bâtiments et fonciers	L'intégralité des facteurs de productions sont intégrés Collecte des données (temps de travail si connu) Saisie Vérification Validation des résultats	Données à remplir par le maraîcher et le conseiller (doc papier), puis remplissage de la grille Excel : 1e onglet : chiffres clefs de la ferme et de la culture dont on souhaite calculer la marge 2e onglet "temps de travail" et sa valorisation (coût horaire) 3e onglet "cout des appros" par poste 4e onglet "produits" 5e onglet "marge brute"
Clé de répartition	Au choix	SAU pour les charges de structure Autres charges : <i>surface ou quantités</i>	non concerné
Points forts	Approche pas à pas Format papier : total appropriation par l'utilisateur Adaptable selon le niveau de précision souhaité et la complexité de la ferme Un tableur excel en annexe pour faciliter les calculs Matrice des gains et perte (tableur excel)	Collecte de données rapide et efficiente Etude de l'intégralité des productions végétales de la ferme Méthode validée d'abord sur papier avant transfert sur outil informatique Outil informatique d'utilisation simple Méthode qui permet d'apprendre son métier de technicien/animateur par l'appropriation de connaissances techniques variées ( <i>appréciation des divers commanditaires</i> )	Facile à prendre en main. Clarté. Existence d'un guide pour faciliter l'utilisation
Points faibles	Les 2 approches alourdissent la lecture du document Remplissage à la main (tableur disponible à coté)	Méthode complexe qui demande un temps d'apprentissage et d'utilisation pour être parfaitement maîtrisée ( <i>appréciation des divers commanditaires</i> )	Se limite à la marge brute, nécessite de suivre le temps de travail et le rendement

	Outils FNAB	AFOCG ADABIO	Bio Hauts de France
<b>Objectif</b>	Gestion globale de la ferme	Acquisitions de référence technico - économique	Gestion globale de la ferme
<b>Public</b>	Conseillers et producteurs	Producteurs	Plutôt conseillers
<b>Robustesse</b>			
<b>Difficulté</b>	Un à deux jours de formation	Une journée de formation pour s'approprier l'outil - outil FNAB simplifié et axé maraîchage	Bonne maîtrise d'excel
<b>Format</b>	Tableur Excel	Tableur Excel	Tableur Excel
<b>Pré-requis</b>	Evaluation du temps de travail exploitant et salarié Comptabilité à jour pour évaluation des charges	Evaluation du temps de travail exploitant et salarié Comptabilité à jour pour évaluation des charges	Disposer d'Excel et savoir indiquer ou estimer les principales données technico économiques de la ferme (assolement, rendement, coût du matériel, temps passé sur les cultures)
<b>Méthodologie</b>	Approche coût de revient, qui comprend l'amortissement du matériel et une clef de répartition pour répartir les charges de structures	Approche coût de revient, qui comprend l'amortissement du matériel et une clef de répartition pour répartir les charges de structures	Peut se faire sous forme d'entretien avec une saisie au fur et à mesure (méthode : Quoi ? -> lister les cultures / animaux sur la ferme Combien ? -> estimation des rendements et risques Comment et avec quoi ? -> description du matériel et de l'ITK par culture ou groupe de cultures Autres charges non affectées
<b>Personnalisation des données</b>	Oui	oui	oui
<b>Nb de culture</b>	Plusieurs cultures	2 (une en plein champ et une sous abri)	80
<b>Les étapes du calcul</b>	1 <sup>e</sup> étape : évaluation du temps de travail (producteurs, salariés et entraide) et des coûts horaires 2 <sup>e</sup> étape : valorisation de l'équipement 3 <sup>e</sup> étape : choix d'une clef de répartition 4 <sup>e</sup> étape : évaluation des charges non affectées (de structure) 5 <sup>e</sup> : définition d'une pondération pour risque pour couvrir les aléas (climatique, stockage) 6 <sup>e</sup> : étape : évaluation du rendement prévisionnel >> prix de revient 7 <sup>e</sup> : définition d'une marge de sécurité puis ajout de la TVA >> prix de vente TTC	1e onglet : chiffres clefs de la ferme et de la culture dont on souhaite calculer le prix de revient 2e onglet "temps de travail" et sa valorisation (coût horaire) 3e onglet "matériel". 3 types : culture, irrigation, stockage. (objectif : valorisation via une valeur annuelle de remplacement.) Affectation directement à la culture ou via une clef de répartition. 4e onglet "charges" : charges directes et indirectes (clef de répartition)	'Quoi ? -> lister les cultures / animaux sur la ferme Combien ? -> estimation des rendements et risques Comment et avec quoi ? -> description du matériel et de l'ITK par culture ou groupe de cultures Autres charges non affectées A la fin il est possible de calculer la marge en indiquant les prix réellement pratiqués.
<b>Clé de répartition</b>	Au choix surface, quantité produite, chiffre d'affaires, temps de travail ; clef multiple	Surface et chiffre d'affaire	"à la carte" (surface / temps ou coût du travail / volume / CA) et des cultures concernées.
<b>Points forts</b>	Outil multi-productions (système)  Outil qui permet de ne rien laisser de côté  Clef de répartition au choix  Onglet avec graphique de synthèse pour décomposition des différents postes du prix de revient	Facile à prendre en main. Clarté	'Un outil précis avec une résultat visuel (histogramme) accessible au fur et à mesure de la saisie. La prise en compte du post-récolte, y compris dans l'outil simplifié.
<b>Points faibles</b>	Peut sembler complexe au premier abord mais la formation permet de se l'approprier		'Un outil qu'il faut prendre en main. -> pour pallier à ce point faible une version simplifiée est en cours de conception et bientôt prête. Elle sera tester en situation réelle lors d'une formation destinée au calcul du coût de production (nous verrons si nous irons jusqu'au coût de revient) sur 2 cultures. L'objectif de la formation est de faire discuter les stagiaires sur l'ITK et son impact sur les charges + réfléchir à des pistes d'amélioration.

	Interbio Franche Comté
Objectif	Calcul d'un coût bord de champ
Public	Marâchers
Difficulté	Une journée pour prise en main de l'outil + aider à entrer les données.
Format	Tableur excel
Pré-requis	Une journée de prise en main (compréhension des choix des clés de répartition, prise en note des temps de travail, etc.)
Méthodologie	1/2 journée d'intro/choix des clés de répartition, suivi en cours de saison, 1/2 journée pour entrer les données, 1 journée de bilan + échanges
Personnalisation des données	oui
Nb de culture	Une culture à la fois
Les étapes du calcul	Evaluation du temps de travail Evaluation des charges directes de production, de commercialisation et de mécanisation Définition d'une clef de répartition Evaluation charges indirectes et charges d'amortissement
Clé de répartition	A choisir lors de la journée de lancement mais l'outil est adaptable
Points forts	Analyse fine des prix de revient (notamment temps de travail) Distingue-le décaisse et le non décaissé
Points faibles	Légume par légume c'est long.  Calcul des couts bord de champ.  Pour arriver aux prix de revient = clé de répartition très approximative.